

ŠIAULIŲ LOPŠELIS-DARŽELIS „RUGIAGĖLĖ“ KODAS 190529495

PATVIRTINTA

Šiaulių lopšelio-darželio „Rugiagėlė“
direktoriaus 2018 m. gruodžio 28 d.
įsakymu Nr. V-118

2019–2021 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS (18)

I SKYRIUS VEIKLOS KONTEKSTAS

Šiaulių lopšelio-darželio „Rugiagėlė“ (toliau – Lopšelis-darželis „Rugiagėlė“) 2019–2021 metų strateginis veiklos planas parengtas įgyvendinant 2015–2024 metų Šiaulių miesto strateginio plėtros plano prioriteto „Aktyvi, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė“ strateginį tikslą „Plėtoti inovatyvią švietimo ir kultūros sistemą, ugdančią aktyvią ir kūrybingą asmenybę“ bei Šiaulių miesto savivaldybės 2019–2021 metų strateginio veiklos plano strateginį 01 tikslą „Užtikrinti visuomenės poreikius tenkinančių švietimo, kultūros, sporto, sveikatos ir socialinių paslaugų kokybę ir jvairovę“.

Lopšelio-darželio „Rugiagėlė“ 2019–2021 m. strateginio veiklos plano paskirtis – numatyti jos vystymo perspektyvas ir prioritetus bei pastovią kaitą, tikslinai panaudoti intelektinius, materialinius ir finansinius išteklius, efektyviai valdyti įstaigos veiklą, telkti įstaigos bendruomenę aktualioms problemoms spręsti, į Europos Sąjungos švietimo gaires ir prioritetus orientuotą Lietuvos Respublikos švietimo politiką ir Šiaulių miesto savivaldybės tikslus bei uždavinius, teikiant kokybiškas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo bei specialiųjų ugdymo poreikių turinčių vaikų ugdymo paslaugas.

2018 m. rugėjo 1 d. duomenimis, Šiaulių lopšelij-darželį „Rugiagėlė“ lankė 218 vaikų. Įstaigoje veikia 13 grupių: 3 lopšelio, 1 priešmokyklinio ugdymo, 6 ikimokyklinio ugdymo, 3 specialiojo ugdymo (iš jų 2 mišrios, 1 priešmokyklinė jungtinė). Specialiojo ugdymo grupėse ugdomi vaikai, turintys didelių specialiųjų ugdymos poreikių, kalbos ir kalbėjimo, mokymosi sunkumų dėl sulėtėjusios raidos, jvairiapusių raidos sutrikimų.

Įstaigai patvirtinti 57 pareigybų etatai – 32 pedagoginio personalo ir 25 aptarnaujančio personalo. Pedagogai: direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, 20 ikimokyklinio ugdymo auklėtojų, 3 priešmokyklinio ugdymo pedagogai, 8 pagalbos mokinui specialistai (4 logopedai, specialusis pedagogas, socialinis pedagogas, judesio korekcijos mokytojas, meninio ugdymo mokytojas, mokytojo padėjėjas). Iš 33 pedagogų 8 turi vyresniojo ikimokyklinio auklėtojo, 2 vyresniojo logopeda, 3 – auklėtojo metodininko, 1 – logopeda metodininko, 1 – vyresniojo meninio ugdymo mokytojo, 1 – vyresniojo judesio korekcijos mokytojo kvalifikacinę kategoriją.

Pedagogų amžiaus vidurkis – 38 metai, pedagoginio stažo vidurkis – 11 metų.

Aplinkos darbuotojai: vyr. buhalteris, ūkvedys, raštinės administratorius, apskaitininkas, 3 virėjai, 13 auklėtojo padėjėjų, valytojas, darbininkas, santechnikas, kiemsargis.

Lopšelio-darželio veikla finansuojama iš Valstybės ir Savivaldybės biudžeto lėšų pagal asignavimų valdytojo patvirtintą sąmatą. Papildomos lėšos gaunamos iš specialiųjų programų, rėmėjų ir 2 proc. gyventojų pajamų mokesčio.

Vykdomas įstaigos veiklos kokybės įsivertinimas padeda reflektuoti rezultatus bei numatyti ugdymo kokybės kaitos tikslus ir uždavinius. Įstaiga savo veiklą planuoja rengdama trejų metų strateginį veiklos planą, metinį veiklos planą bei jo priedus. Ugdomoji veikla planuojama rengiant metinius grupių ir savaitinius ugdomosios veiklos planus, švietimo pagalbą teikiančių specialistų ugdymo planus. Įstaigoje veikia Pedagogų atestacijos ir kvalifikacijos kėlimo, Vaiko gerovės, metodinė, jvaizdžio formavimo, strateginio planavimo, auditu bei terminuotai pagal poreikį sudarytos darbo grupės. Sukurta darbuotojų veiklos vertinimo ir įsivertinimo sistema. Vykdoma pedagoginės veiklos stebėseną pagal vidaus struktūros ir valdymo modelio aprašą.

Racionaliai naudojant gaunamas lėšas, planingai atnaujinama ugdomoji aplinka – ji dinamiška, atvira, funkcionali, saugi, ergonomiška, estetiška, šiuolaikiška. Ugdymui naudojama išmanioji lenta, projektoriai, šviesos stalai. Įstaigos administracijos ir visų pedagogų darbo vietas yra kompiuterizuotos, veikia Wi-Fi bevielis 3G pralaidumo internetas. Nuolat atnaujinami įstaigos internetinės svetainės duomenys, kurie yra integruojami su įstaigos paskyra socialiniame tinkle „Facebook“. Nuo 2018 m. rugsėjo mėn. įdiegtas elektroninis dienynas „Mūsų darželis“.

Lopšelyje-darželyje aktuali pedagogų kaita. Siekiant patenkinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdomo pedagogų trūkumą, 5 įstaigoje dirbantys pedagogai studijuoją ŠU arba ŠU testinių studijų institute (3 iš jų persikvalifikuojasi). Neįgyvendintas 2018 m. parengtas investicinis projektas lauko žaidimų aikštelių atnaujinimui už 29300 Eur.

II SKYRIUS

01 TIKSLAS. IKIMOKYKLINIO IR PRIEŠMOKYKLINIO AMŽIAUS VAIKŲ UGDIMO POREIKIŲ TENKINIMAS

Lopšelis-darželis „Rugiagėlė“ siekia teikti kokybiškas, atitinkančias ugdytinių amžių, poreikius ir individualius interesus, švietimo paslaugas, sudarant lygias ugdomo(si) galimybes ir sąlygas specialiųjų poreikių turintiems ir gabiems vaikams. Įstaiga 2018 m. parengė savitą ikimokyklinio ugdomo programą „Vaikystės takeliu“, atitinkančią ikimokyklinio ugdomo principus, vaiko prigimtį, jo pažintinius poreikius bei regioninę švietimo politiką. Priešmokyklinis ugdomas vykdomas pagal vienerių metų Švietimo ir mokslo ministro patvirtintą priešmokyklinio ugdomo bendrają programą. Tenkinama kompleksinė pagalba specialiųjų ugdomosi poreikių turintiems vaikams. Naudojantis šiuolaikinėmis ugdomo priemonėmis bei mokymo metodais, siekiama gerinti įstaigą lankančių vaikų pasiekimus sakytinės, rašytinės kalbos ir problemų sprendimo srityse. Sudaromos palankios sąlygos vaikų socializacijai, fiziinių, kūrybinių, psichinių ir dvasinių galių harmoningam skleidimuisi, lengvesniams perėjimui prie sistemingos ugdomosi mokykloje. Tėvų pageidavimu, plėtojamas bendradarbiavimas su neformaliojo vaikų švietimo teikėjais – sudarytos 5 sutartys, kuriose lavinami ugdytinių intelektiniai, meniniai, technologiniai, sportiniai gebėjimai.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018 metų faktas	2019 metų	2020 metų	2021 metų
1. Grupių užpildomo atitikimas LR Vyriausybės numatytam baziniams grupės dydžiui	92,3%	100%	100%	100%
2. Mokinų, padariusių pažangą pasiekimų žingsnių vidurkis:				
2.1. sakytinės kalbos ugdomes;	2,96	3,00	3,03	3,05
2.2. rašytinės kalbos ugdomes	2,95	3,00	3,02	3,03
2.3. problemų sprendimo ugdomes	3,03	3,06	3,08	3,10
3. Ugdytinių, kuriems nustatyti specialieji ugdomosi poreikiai ir teikiama pagalba, dalis	29%	30%	30%	30%
4. Įsigytų ugdomo priemonių vaikų kalbiniam, gamtiniam bei ekologiniams ugdomui dalis	60%	65%	65%	65%
5. Tėvų, dalyvavusių įstaigos bendruomenės renginiuose, dalis	76%	80%	85%	90%
6. Tėvų, dalyvavusių pedagoginio-psichologinio švietimo renginiuose, dalis	55%	60%	65%	65%
7. Vidutinis pedagogų kvalifikacijos tobulinimo dienų skaičius	3,2	5	5	5
8. Organizuota pedagogų kvalifikacijos tobulinimo renginių įstaigoje skaičius	2	2	2	2
9. Edukacinėse išvykose dalyvavusių ugdytinių dalis	65%	75%	75%	75%
10. Sveikatingumo projektuose dalyvavusių ugdytinių dalis	100%	100%	100%	100%
11. Prevenciniuose renginiuose dalyvavusių ugdytinių dalis	100%	100%	100%	100%

III SKYRIUS

01 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

01.01. Uždavinys. Užtikrinti kokybišką, vaikų individualius poreikius atitinkantį, ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymas (is).

Pagal vaikų poreikius, turimas žinias, gebėjimus, socialinius išgūdžius individualizuosime ugdymo procesą, taikysime inovatyvius ugdymo(si) metodus. Sukursime vaikų savęs pamatavimo sistemą. Tobulinsime vaikų individualios pažangos pamatavimo sistemą, periodiškai pasiekimus aptarsime su jų tėvais (globėjais, rūpintojais), informavimui tikslingai naudosime elektroninį dienyną „Mūsų darželis“. I ugdymo programas integruosime etninės kultūros, pilietiškumo, gamtos bei ekologinį ugdymą, įgyvendinsime kūrybiškumo projektus. Laiku pastebėsime vaikų specialiuosius ugdymosi poreikius ir sistemingai vykdysime įtraukujį ugdymą. I formaliajų ir neformaliajų veiklų integruojančias švietimas.

Uždavinui įgyvendinti numatomos šios priemonės:

- 01.01.01. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymas.
- 01.01.02. Ugdytinių specialiųjų ugdymosi poreikių tenkinimas.
- 01.01.03. Ugdymo priemonių įsigijimas.

01.02. Uždavinys. Tobulinti bendrąsias lopšelio-darželio bendruomenės kompetencijas.

Lopšelio-darželio pedagogams sukursime paskatas ir sąlygas, mokantis formaliuoju ir neformaliuoju būdu, ugdyti specialiųjų ir bendrąsias kompetencijas, vykdyti priemones, lemiančias kokybišką ugdymo procesą, ugdyti kompetencijas atsižvelgiant į asmenybės augimo poreikius ir pažangą, mokėjimą mokytis visą gyvenimą. Pasitelkę Šiaulių PPT specialistus, ŠU mokslininkus, organizuosime ugdytinių tėvų (globėjų, rūpintojų) pedagoginį – psichologinį švietimą. Dalyvausime Darželių bendrystės programos tinklo veikloje. Vaikams rengsime pilietiškumą, kūrybiškumą, meilę gamtai, etninės kultūros pažinimą skatinančius renginius ir edukacines išvykas. Vykdysime respublikinį projektą „Sveikatiada“, įsitrauksime į UPC inicijuojamą STEAM mokyklų tinklą.

Uždavinui įgyvendinti numatomos šios priemonės:

- 01.02.01. Pedagogų kvalifikacijos tobulinimas.
- 01.02.02. Ugdytinių tėvų (globėjų, rūpintojų) pedagoginis-psichologinis švietimas.
- 01.02.03. Edukacinių renginių vaikams organizavimas.
- 01.02.04. Pedagogų ir tėvų bendradarbiavimas.

01.03. Uždavinys. Propaguoti lopšelyje-darželyje sveiką gyvenseną.

Kurdami įstaigoje sveikatai palankią aplinką, psichologinį klimatą, formuodami bendruomenės sveikos gyvensenos išgūdžius ir teisingą požiūrį į savo ir kitų sveikatą, kryptingai stipriname jų fizinę ir psichologinę sveikatą. Sveikatos stiprinimo išgūdžių ugdymas bus integruojamas į ugdomąjį veiklą, pedagogai su ugdytiniais dalyvaus šalies ir Šiaulių miesto savivaldybės rengiamuose projektuose, įgyvendinsime ankstyvosios prevencijos programą „Zipio draugai“. Prevencinės veiklos metu formuosime teigiamą požiūrį į sveiką gyvenseną ir neigiamą į smurto apraiškas.

Uždavinui įgyvendinti numatomos šios priemonės:

- 01.03.01. Sveikatingumo projektų rengimas ir įgyvendinimas.
- 01.03.02. Prevencinių renginių organizavimas.

IV SKYRIUS

02 TIKSLAS. LOPŠELIO-DARŽELIO MATERIALINĖS IR TECHNINĖS BAZĖS STIPRINIMAS

Lopšelio-darželio materialinė bazė atitinka šalies ikimokyklinėms įstaigoms keliamus reikalavimus, turime Higienos pasą. Užtikrinant švietimo politikos įgyvendinimą, taupiai ir racionaliai naudojant valstybės, savivaldybės bei paramos lėšas, lopšelio-darželio materialinė bazė nuolat stiprinama: atnaujinamos ugdymosi, aktyvios veiklos, meninės raiškos erdvės, tobulinama specialiojo ugdymo aplinka, rūpinamas, kad patalpos atitiktų higienos normų reikalavimus. Įgyvendinus šį tikslą, didės lopšelio-darželio patraukumas, vaikų saugumas.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018 metų faktas	2019 metų	2020 metų	2021 metų
1. Suremontuotų įstaigos patalpų plotas	182 m ²	155 m ²	158 m ²	98 m ²
2. Atlirkta planuotų įstaigos lauko edukacinių erdviių tobulinimo darbų dalis	80%	100%	100%	100%
3. Atlirkta planuotų lopšelio grupių higienos sąlygų gerinimo darbų dalis	-	100%	100%	100%
4. Atnaujinta grupių baldų dalis	38%	15%	15%	15%
5. Igyvendinta planuotų įstaigos turto bei ugdytinių saugumo užtikrinimo priemonių dalis	-	100%	-	-

V SKYRIUS

02 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

02.01. Uždavinys. Gerinti lopšelio-darželio higienines sąlygas ir saugumą.

Sistemingai peržiūrima grupių ir bendro naudojimo patalpų būklė, planingai atliekamas patalpų atnaujinimas. Uždaviniui įgyvendinti numatomos šios priemonės:

02.01.01. Lopšelio grupių vonių pakeitimas.

02.01.02. Koridoriaus remontas.

02.01.03. Teritorijos vaizdo stebėjimo kamerų įrengimas.

02.02. Uždavinys. Kurti šiuolaikišką, estetišką ir vaikų poreikius tenkinančią aplinką.

Įstaigoje nuolat siekiama gerinti grupių estetinę būklę ir aplinkos atitikimą vaikų amžiui ir poreikiams. Sistemingai peržiūrimos ugdomosios patalpos, vertinama, jų estetinė, vaikų amžių ir poreikius atitikimo būklė. Skiriamas dėmesys įstaigos teritorijos sutvarkymui: saugių ir funkcionalių žaidimų aikštelių įrengimui Uždaviniui įgyvendinti numatomos šios priemonės:

02.02.01. Grupių miegamųjų remontas.

02.02.02. Baldų grupėms įsigijimas.

02.02.03. Grupių durų pakeitimas.

02.03. Uždavinys. Lauko edukacinių erdviių įrengimas ir atnaujinimas.

Lauko erdvės bus pritaikytos vaikų edukacinei, spontaniškai veiklai, patirtiniam mokymuisi, atradimams bei sveikatinimui. Uždaviniui įgyvendinti numatomos šios priemonės:

02.03.01. Žaidimų aikštelių įrengimas.

02.03.02. Sveikatos (Kneipo) tako įrengimas.

02.03.03. Teritorijos apželdinimas žemaūgaisis spygliuočiais medžiais.

Veiklos plano priedai

1. Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai.

2. 2019–2021-ųjų metų veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

SUDERINTA

Šiaulių lopšelio-darželio „Rugiagėlė“
tarybos pirmininkė

Edita Garolienė
2018-12-17

SUDERINTA

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos
Švietimo, kultūros ir sporto departamento
Švietimo skyriaus vedėja

Edita Minkuvienė
2018-12-24

Šiaulių lopšelio-darželio „Rugjėlė“
2019-2021 metų strateginio veiklos plano
priėdžias

**ŠVIETIMO PRIEINAMUMO IR KOKYBĖS UŽTIKRINIMO PROGRAMOS
NR. 8 ŠIAULIŲ LOPŠELIO-DARŽELIO „RUGIAGĖLĖ“ 2019-2021 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTU KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

01 02 UŽDAVINYS: Tobulininti lopšelio-darželio bendruomenės kompetencijas.

01	02	Pedagogų kvalifikacijos tobulinimas	VB (MK)	1,1	1,7	1,8	1,9	Kvalifikaciją tobulinusių pedagogų skaičius	33	33	33
01	02	Ugdyminių tevy (globėjų, rūpintojų) pedagoginis-psichologinis švietimas	ŠB	0,0	0,2	0,2	0,2	Paskaitų, užsiemimų skaičius	4	4	4
01	02	Edukaciniai renginiai vaikams organizavimas	VB (MK)	0,8	0,9	0,9	0,9	Organizuotų renginių skaičius	20	20	20
01	02	Pedagogų ir tévų bendradarbiavimas	ŠB	0,1	0,1	0,1	0,1	Veiklų skaičius	3	3	3
01	02	Iš viso uždavinui		2,0	2,9	3,0	3,1				
01	03	UŽDAVINYS: propaguoti lopšelieje-darželyje sveiką gyvenseną.						Igyvendintų sveikattingumo projektu skaičius	2	2	2
01	03	Sveikattingumo projektų rengimas ir igvendinimas	ŠB	0,0	0,5	0,4	0,4				
01	03	Prevenčinių renginių organizavimas	VB (MK)	0,0	0,1	0,1	0,1	Organizuotų renginių skaičius	6	6	6
01	03	Iš viso uždavinui		0,0	0,1	0,1	0,1				
01	03	Iš viso tikslui		681,4	614,9	658,0	695,0				
02	PROGRAMOS TIKSLAS: Lopšelio-darželio materialinės ir techninės bazes stiprinimas										
02	01	UŽDAVINYS: Gerinti lopšelio - darželio higienos salygas ir saugumą.									
02	01	Lopšelio grupių vonių pakitimai	SB	0,0	0,5	0,5	0,0	Voniu skaičius	1	1	0
02	01	Koridoriaus remontas	SP	0,0	0,5	0,5	0,0				
02	01	Teritorijos vaizdo stebėjimo kamero įrengimas	ŠB	0,0	6,9	4,0	0,0	Patalpų skaičius	1	2	0
02	01	Virtuvės ventiliacijos pakitimai	SB	4,0	0,0	0,0	0,0	Kamerų skaičius	8	0	0
02	01	Virtuvės patalpų remonto atlikimas	SP	7,0	0,0	0,0	0,0	Pakeistų ventiliacijų skaičius	0	0	0
02	01	Iš viso uždavinui		11,0	10,4	4,5	0,0	Patalpų skaičius	0	0	0

UŽDAVINYS:

02	02	UŽDAVINYS: Kurti šiuolaikiska, estetiską ir vaikų poreikius tenkinančią aplinką.									
02	02	01 Grupių mięgamųjų remontas	SB	2,4	2,5	2,5	2,5	2,5	2	2	2
02	02	02 Baldų grupėnų įsigijimas.	SP (LJK)	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0
02	02		SP	0,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2	2	2
02	02	03 Grupių durų pakeitimas	SB	0,0	0,5	0,5	0,5	0,5	2	2	2
02	02		IS viso	0,0	0,5	0,5	0,5	0,5			
02	02	04 Administracijos kabinetų remontas ir baldų įsigijimas	SP (LJK)	2,3	0,0	0,0	0,0	0,0	Irengtų kabinetų skaičius	0	0
02	02	05 Specialiojo pedagogo ir socialinio pedagogo kabinetų įrengimas	SP	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	Irengtų kabinetų skaičius	0	0
02	02		IS viso uždaviniai	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0			
02	03	UŽDAVINYS: Lauko edukacinį erdvų įrengimas ir atnaujinimas.									
02	03	01 Žaidimų aikštelių įrengimas	KT (VB)	0,0	2,5	2,5	2,5	0,0	Irengtų aikštelių skaičius	1	1
02	03		IS viso	0,0	2,5	2,5	2,5	0,0			
02	03	02 Sveikatos (Kneipo) tako įrengimas	SP	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	Irengtų takų skaičius	1	0
02	03	03 Teritorijos apželdinimas ženaugiais spygliuočiais medžiais	SB	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0	Apželdinta teritorijos metrų	10	0
02	03	04 Pėsčiųjų takų atnaujinimas	IS viso uždaviniai	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0	Trinkelinių dangos plotas	0	0
02	03		IS viso	89,3	0,0	0,0	0,0	0,0			
02			IS viso tikslui	108,3	21,6	12,0	5,0				
			IS viso programai	789,7	636,5	670,0	700,0				

(1c/1 forma)
FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

tūkst. Eur

	Finansavimo šaltiniai	2018 metų patvirtinti asignavimai	2019 metų asignavimų planas	2020metų lėšų projektas	2021 metų lėšų projeketas
1.	Savivaldybės biudžeto lėšos	788,0	634,1	667,5	700,0
1.1.	Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)	398,9	323,3	340,5	357,2
1.2.	Paskolų lėšos PS(SB)				
1.3.	Programų lėšų likutis SB (LIK)	15,5			
1.4.	Mokinio krepselio lėšos VB (MK)	275,1	212,1	223,2	234,0
1.5.	Lėšos valstybės deleguotoms funkcijoms atlkti VB (VF)				
1.6.	Kitos valstybės biudžeto lėšos VB (KT)				
1.7.	Valstybės investicijų projektų lėšos VB (VIP)				
1.8.	Kelių priežiūros programos lėšos VB (KPP)				
1.9.	Europos Sąjungos lėšos ES				
1.10.	Istaigų pajamų lėšos SP	98,5	98,6	103,8	108,8
1.11.	Istaigų praėjusių metų lėšų likučiai SP (LIK)				
2.	Kitos lėšos (KT)	1,7	2,5	2,5	2,5
2.1.	Valstybės biudžeto lėšos KT(VB)	1,7	2,5	2,5	2,5
2.2.	Europos Sąjungos lėšos ES (KT)				
	Iš viso finansavimas programai (1 eilutė + 2 eilutė)	789,7	636,5	670,0	700,0